

2021年3月期 第3四半期決算

2021年2月9日
株式会社 平和

証券コード：6412

■ 総括	3ページ
■ 2021年3月期 第3四半期実績	4ページ
■ 2021年3月期 通期計画	13ページ

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規則等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移

【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

連結業績

- 売上高： 761億円 前年同期比 -33.4%
- 営業利益： 18億円 前年同期比 -91.9%
- ・新型コロナウイルスの影響に伴う、遊技機事業における販売台数の減少、ゴルフ事業における顧客単価の低下等により、減収減益

遊技機

- 売上高： 182億円 前年同期比 -61.6%
- 営業利益： -39億円 前年同期比 -
- ✓パチンコ機：販売台数は 3.7万台 前年同期比 -2.5万台
- ✓パチスロ機：販売台数は 0.4万台 前年同期比 -5.6万台

ゴルフ

- 売上高： 578億円 前年同期比 -13.4%
- 営業利益： 78億円 前年同期比 -29.5%
- ・新型コロナウイルスの影響に伴う、顧客単価の低下等により、減収減益

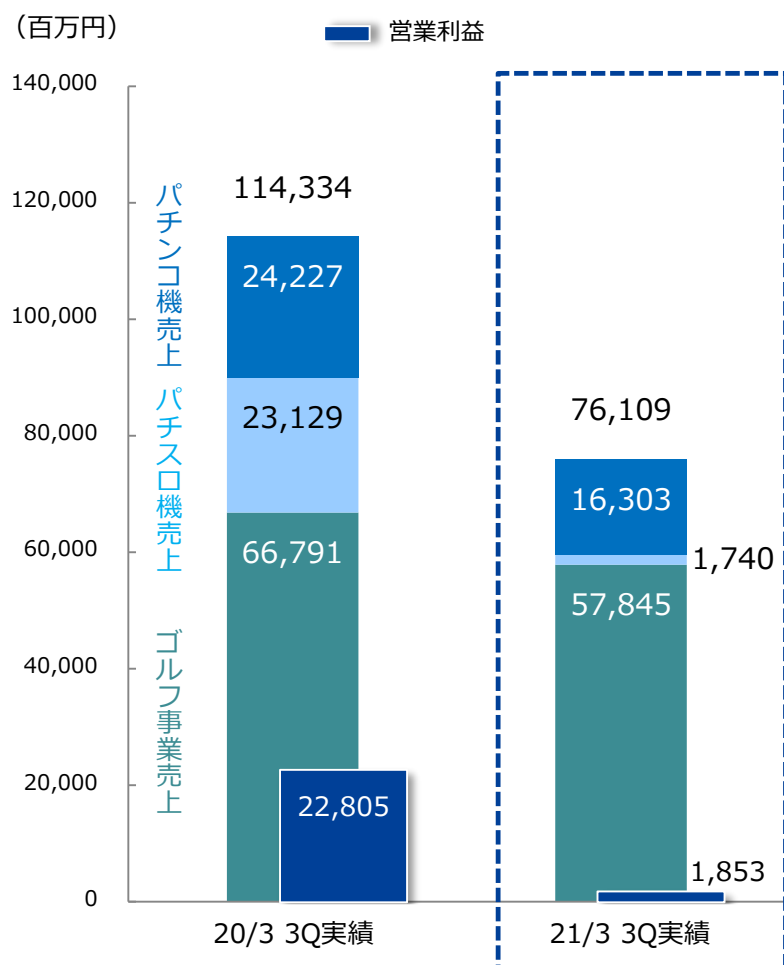
2021年3月期 第3四半期実績

連結損益計算書（実績）

2021年3月期 3Q実績

■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高33.4%減、営業利益91.9%減）

- ・新型コロナウイルスの影響に伴う、遊技機事業における販売台数の減少、ゴルフ事業における顧客単価の低下等により、減収減益



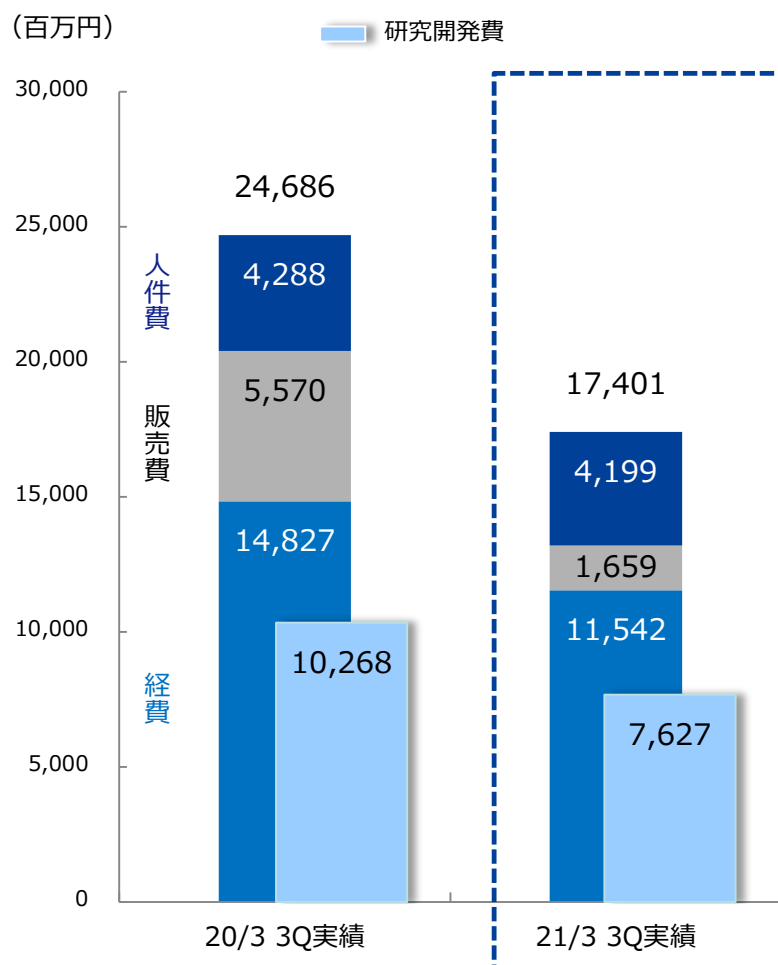
(百万円)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
売上高	114,334	76,109	-33.4%
遊技機事業	47,542	18,263	-61.6%
うちパチンコ機	24,227	16,303	-32.7%
うちパチスロ機	23,129	1,740	-92.5%
ゴルフ事業	66,791	57,845	-13.4%
営業利益	22,805	1,853	-91.9%
遊技機事業	14,075	-3,999	-
うちパチンコ機	2,212	-2,434	-
うちパチスロ機	11,844	-1,601	-
ゴルフ事業	11,153	7,864	-29.5%
消去/全社	-2,423	-2,010	-17.0%
営業利益率	19.9%	2.4%	-17.5pt
経常利益	22,590	2,388	-89.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	15,296	-2,528	-
EBITDA※	29,356	8,392	-71.4%

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2021年3月期 3Q実績

■ 販管費は、前年同期比で減少（前年同期比：29.5%減）

- ・販売費は、販売台数減少に伴い変動費が、株主優待制度変更に伴い株主優待関連費用がそれぞれ減少
- ・経費は、研究開発費のコストの圧縮と計上の時期ズレにより減少



(百万円)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
販管費	24,686	17,401	-29.5%
人件費	4,288	4,199	-2.1%
販売費	5,570	1,659	-70.2%
広告宣伝費	1,699	569	-66.5%
販売手数料	1,529	352	-77.0%
株主優待関連費用	1,297	198	-84.7%
経費	14,827	11,542	-22.2%
研究開発費	10,268	7,627	-25.7%

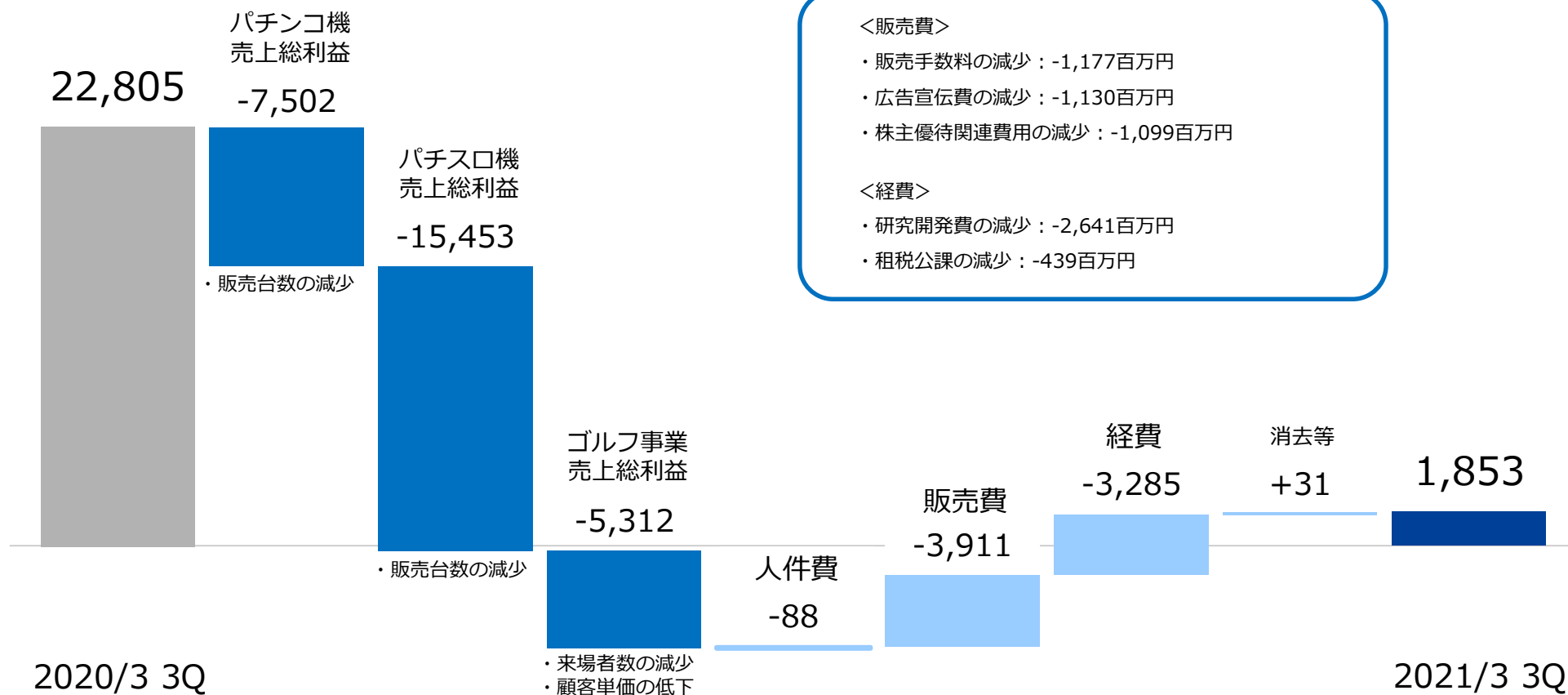
減価償却費・設備投資

(百万円)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
減価償却費	6,428	6,424	-0.1%
設備投資	7,257	5,495	-24.3%

営業利益 増減要因

2021年3月期 3Q実績

(百万円)



<販売費>

- ・販売手数料の減少：-1,177百万円
- ・広告宣伝費の減少：-1,130百万円
- ・株主優待関連費用の減少：-1,099百万円

<経費>

- ・研究開発費の減少：-2,641百万円
- ・租税公課の減少：-439百万円

-20,952百万円

遊技機事業（販売台数実績）

2021年3月期 3Q実績

(台)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	差異
販売台数	124,148	42,613	-8.1万台
パチンコ機	63,381	37,867	-2.5万台
発売機種数	6	3	-3
パチスロ機	60,767	4,746	-5.6万台
発売機種数	6	1	-5

※前期発売機種の当期販売分等を含む。

主要タイトル／パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
戦国乙女6 暁の関ヶ原	14,564	2020/10
ルパン三世 復活のマモー	16,040	2020/11
新日本プロレスリング	3,059	2020/12

主要タイトル／パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
対魔導学園35試験小隊	2,753	2020/ 9



2021年3月期 3Q実績

パチンコ

■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・新機種販売を下期から本格化したものの、主力タイトルの販売苦戦により、販売台数が減少したため減収減益

パチスロ

■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・6号機の市場評価は低く、需要が低調に推移しており、当社の販売も1機種に留まったため、販売台数が減少し減収減益

事業全体

■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高61.6%減 営業利益 - ）

- ・旧規則機撤去の経過措置期間延長に伴う入替需要の分散化等により、販売台数が減少し減収
- ・販管費は減少したものの、売上高の減少が大きく影響し減益

(百万円)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
売上高	47,542	18,263	-61.6%
うちパチンコ機	24,227	16,303	-32.7%
うちパチスロ機	23,129	1,740	-92.5%
売上総利益	30,372	7,447	-75.5%
うちパチンコ機	13,748	6,245	-54.6%
うちパチスロ機	16,589	1,136	-93.1%
売上総利益率	63.9%	40.8%	-23.1Pt
営業利益	14,075	-3,999	-
うちパチンコ機	2,212	-2,434	-
うちパチスロ機	11,844	-1,601	-
営業利益率	29.6%	-21.9%	-51.5pt

販売台数内訳

(台)	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	差異
合計	124,148	42,613	-81,535
パチンコ機	63,381	37,867	-25,514
本体	31,996	33,121	+1,125
ゲージ盤	31,385	4,746	-26,639
パチスロ機	60,767	4,746	-56,021
筐体（本体）	25,255	1,042	-24,213
ユニット	35,512	3,704	-31,808

2021年3月期 3Q実績

■ 新規に4ゴルフ場を取得、昨年12月1日より運営開始、収益規模の拡大を目指す

- ・石岡ゴルフ倶楽部 (茨城県小美玉市／18H)
- ・南市原ゴルフクラブ (千葉県市原市／18H)
- ・武蔵ゴルフクラブ (埼玉県比企郡／18H)
- ・きみさらずゴルフリンクス (千葉県木更津市／18H)

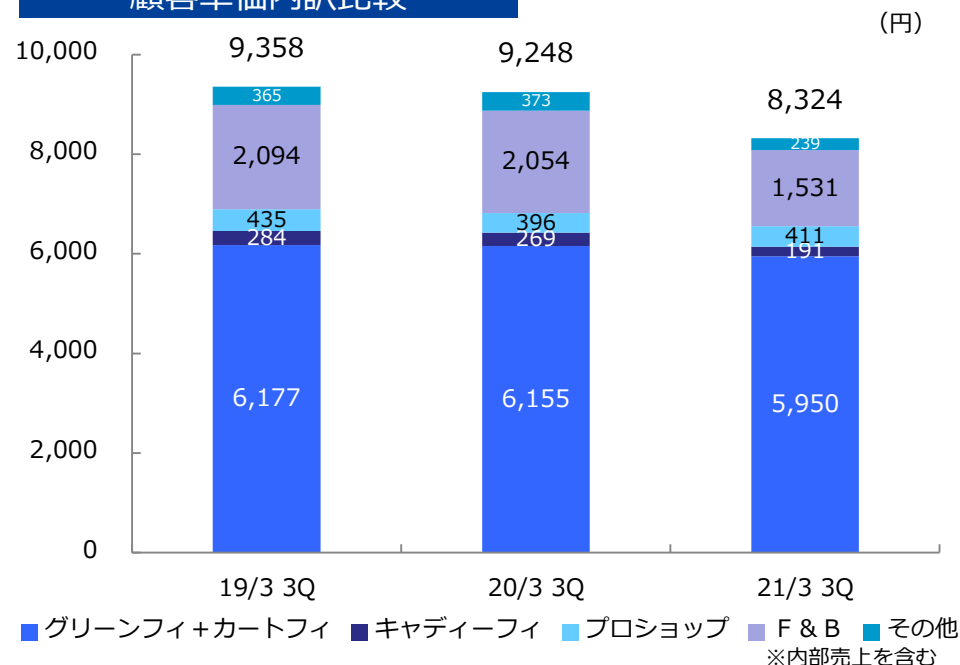
■ 来場者数は減少、顧客単価は大幅に低下

- ・新型コロナウイルスの影響により、来場者数は第1四半期で大幅に減少したが、第2四半期以降から回復傾向
- ・スループレーの増加、コンペの減少等の影響によるF & B単価の大幅な低下により、顧客単価は低下

来場者数／顧客単価

【3Q累計(4月～12月)】	2020/3 実績	2021/3 実績	増減率
来場者数（万人）	646.5	614.3	-5.0%
顧客単価（円）	9,248	8,324	-10.0%
【3Q(10月～12月)】	2020/3 実績	2021/3 実績	増減率
来場者数（万人）	210.6	225.9	7.3%
顧客単価（円）	9,601	9,100	-5.2%

顧客単価内訳比較



2021年3月期 3Q実績

■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高13.4%減、営業利益29.5%減）

- ・ 来場者数は第2四半期以降に回復したものの、顧客単価の低下により、ゴルフプレー売上は減少
- ・ 売上高の減少により利益も減少

（百万円）	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
売上高	66,791	57,845	-13.4%
売上高合計 （内部売上を含む）	66,796	57,845	-13.4%
消去/全社	-4	-0	-94.6%
売上総利益	17,120	11,807	-31.0%
売上総利益率	25.6%	20.4%	-5.2pt
営業利益	11,153	7,864	-29.5%
営業利益率	16.7%	13.6%	-3.1pt

売上高内訳			
（百万円）	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
ゴルフプレー売上	59,802	51,141	-14.5%
会員関連売上	6,062	6,206	2.4%

営業経費内訳			
（百万円）	2020/3 3Q実績	2021/3 3Q実績	増減率
売上原価	49,676	46,037	-7.3%
販管費	5,966	3,943	-33.9%

連結貸借対照表（要約）

	(百万円)	2020/3末	2020/12末	増減額	備考
流動資産		113,587	92,608	-20,979	■ 現預金の減少 ■ 受取手形・売掛金の減少 ■ 有価証券の減少
固定資産		323,174	327,660	+4,485	
資産合計		436,762	420,268	-16,493	
流動負債		56,083	45,589	-10,493	
固定負債		148,103	151,975	+3,871	
負債合計		204,186	197,565	-6,621	
純資産合計		232,575	222,703	-9,872	
負債純資産合計		436,762	420,268	-16,493	

	(百万円)	2020/3末	2020/12末
現金及び預金、有価証券合計		83,296	58,214
有利子負債合計		115,834	114,299
自己資本		232,575	222,703
自己資本比率		53.2%	53.0%

■ D/Eレシオ（有利子負債/自己資本）
49.8% → 51.3%

■ Net D/Eレシオ（ネット有利子負債/自己資本）
14.0% → 25.2%

2021年3月期 通期計画

2021年3月期 計画

■ 遊技機事業における販売台数の減少を主要因として業績予想を修正

- ・一部タイトルの発売を来期以降に見送ったことや、厳しい市場環境に鑑み、販売台数を大幅に見直し
- ・ゴルフ事業は、第2四半期以降、来場者数は回復傾向にあり、当初計画を上回る見込み

販売台数

(台)	2021/3		差異
	当初計画 (前回予想)	修正計画 (今回予想)	
販売台数	130,000	84,000	-4.6万台
パチンコ機	78,000	49,000	-2.9万台
発売機種数	6	4	-2
パチスロ機	52,000	35,000	-1.7万台
発売機種数	7	6	-1

損益

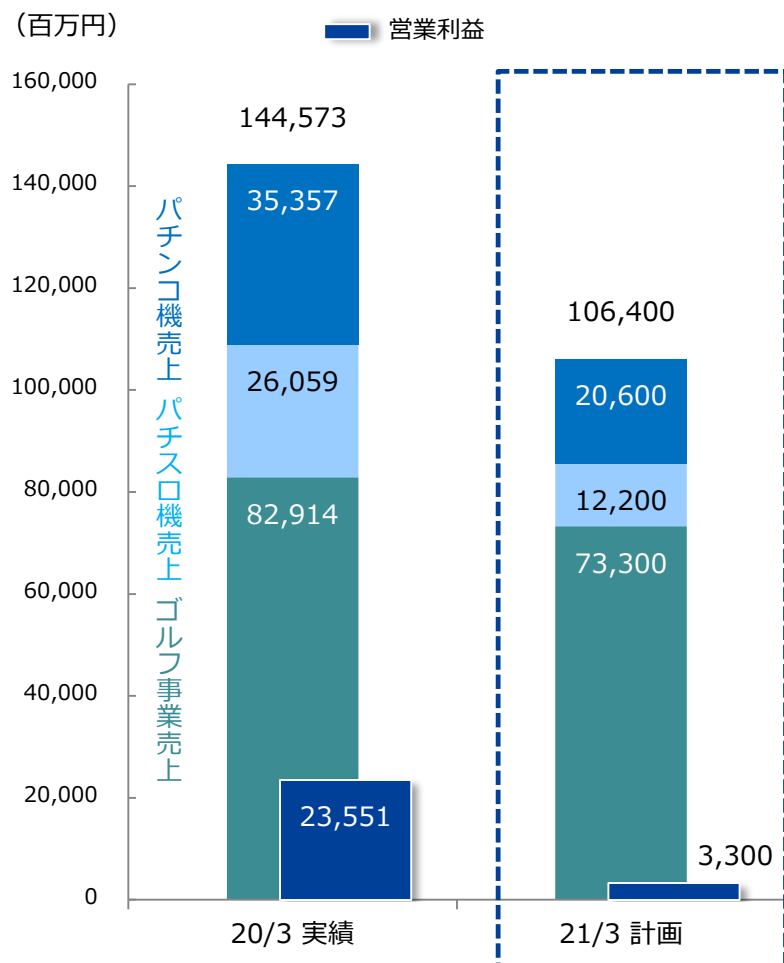
(百万円)	2021/3		増減率
	当初計画 (前回予想)	修正計画 (今回予想)	
売上高	124,800	106,400	-14.7%
遊技機事業	54,400	33,100	-39.2%
うちパチンコ機	34,300	20,600	-39.9%
うちパチスロ機	19,800	12,200	-38.4%
ゴルフ事業	70,400	73,300	4.1%
営業利益	6,900	3,300	-52.2%
遊技機事業	5,500	-800	-
うちパチンコ機	700	-2,100	-
うちパチスロ機	4,800	1,200	-75.0%
ゴルフ事業	4,300	6,800	58.1%
消去/全社	-2,900	-2,700	-6.9%
営業利益率	5.5%	3.1%	-2.4pt
経常利益	6,300	3,800	-39.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,000	-1,200	-
EBITDA	16,500	12,900	-21.8%

連結損益計算書（計画）

2021年3月期 計画

■ 前期比で減収減益予想（前期比：売上高26.4%減、営業利益86.0%減）

- ・遊技機事業における販売台数の減少により減収減益
- ・ゴルフ事業は好調に推移、新型コロナウイルスの感染対策を徹底しながら計画達成を目指す



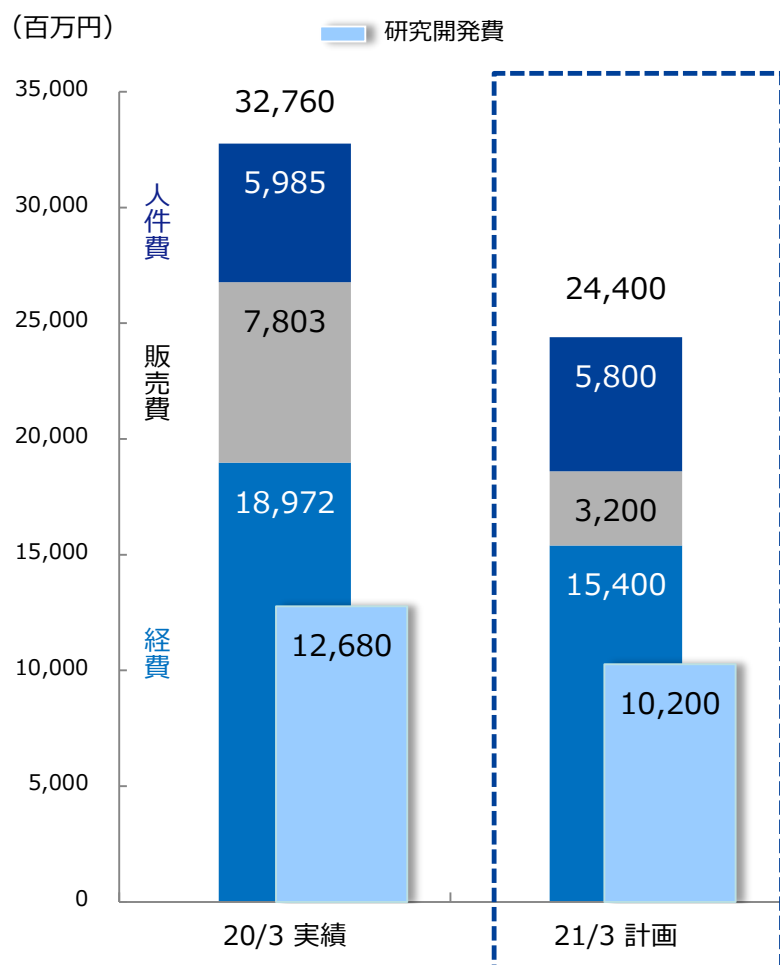
(百万円)	2020/3 通期実績	2021/3		前期 増減率
		3Q実績	通期計画	
売上高	144,573	76,109	106,400	-26.4%
遊技機事業	61,658	18,263	33,100	-46.3%
うちパチンコ機	35,357	16,303	20,600	-41.7%
うちパチスロ機	26,059	1,740	12,200	-53.2%
ゴルフ事業	82,914	57,845	73,300	-11.6%
営業利益	23,551	1,853	3,300	-86.0%
遊技機事業	17,450	-3,999	-800	-
うちパチンコ機	5,120	-2,434	-2,100	-
うちパチスロ機	12,293	-1,601	1,200	-90.2%
ゴルフ事業	9,286	7,864	6,800	-26.8%
消去/全社	-3,185	-2,010	-2,700	-15.2%
営業利益率	16.3%	2.4%	3.1%	-13.2pt
経常利益	23,278	2,388	3,800	-83.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	15,872	-2,528	-1,200	-
EBITDA※	32,841	8,392	12,900	60.7%

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2021年3月期 計画

■ 販管費は、前期比で減少（前期比：25.5%減）

- ・販売費は、販売台数減少に伴い変動費が、株主優待制度変更に伴い株主優待関連費用がそれぞれ減少
- ・経費は、研究開発費において、開発コストの圧縮、計上が来期以降にずれ込むため減少



(百万円)	2020/3 通期実績	2021/3		前期 増減率
		3Q実績	通期計画	
販管費	32,760	17,401	24,400	-25.5%
人件費	5,985	4,199	5,800	-3.1%
販売費	7,803	1,659	3,200	-59.0%
広告宣伝費	1,950	569	800	-59.0%
販売手数料	1,885	352	1,000	-47.0%
株主優待関連費用	2,564	198	400	-84.4%
経費	18,972	11,542	15,400	-18.8%
研究開発費	12,680	7,627	10,200	-19.6%

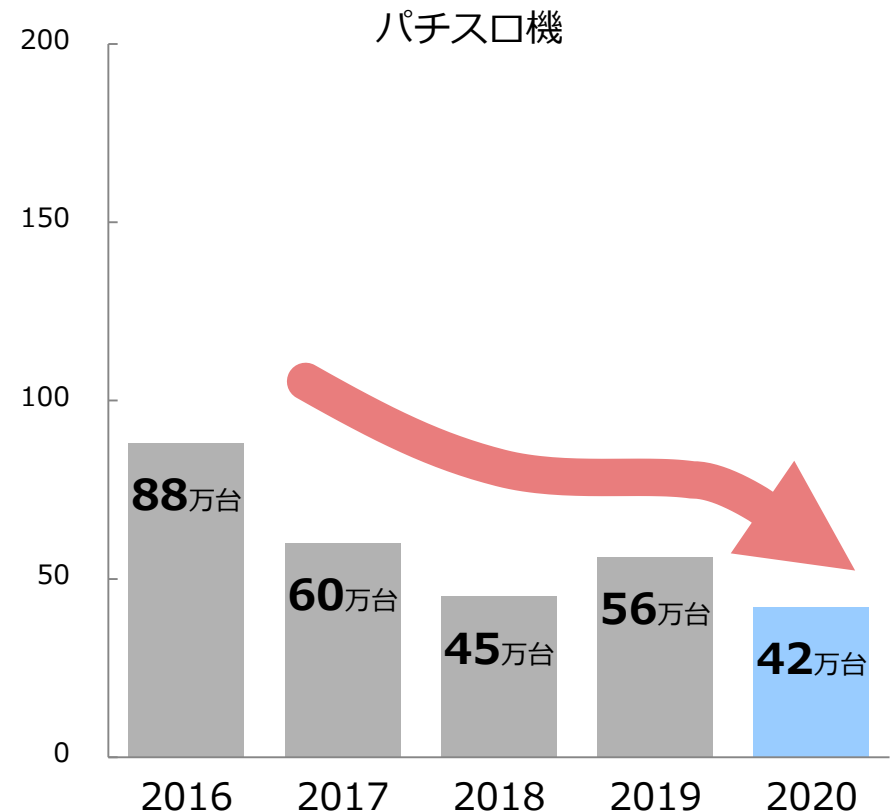
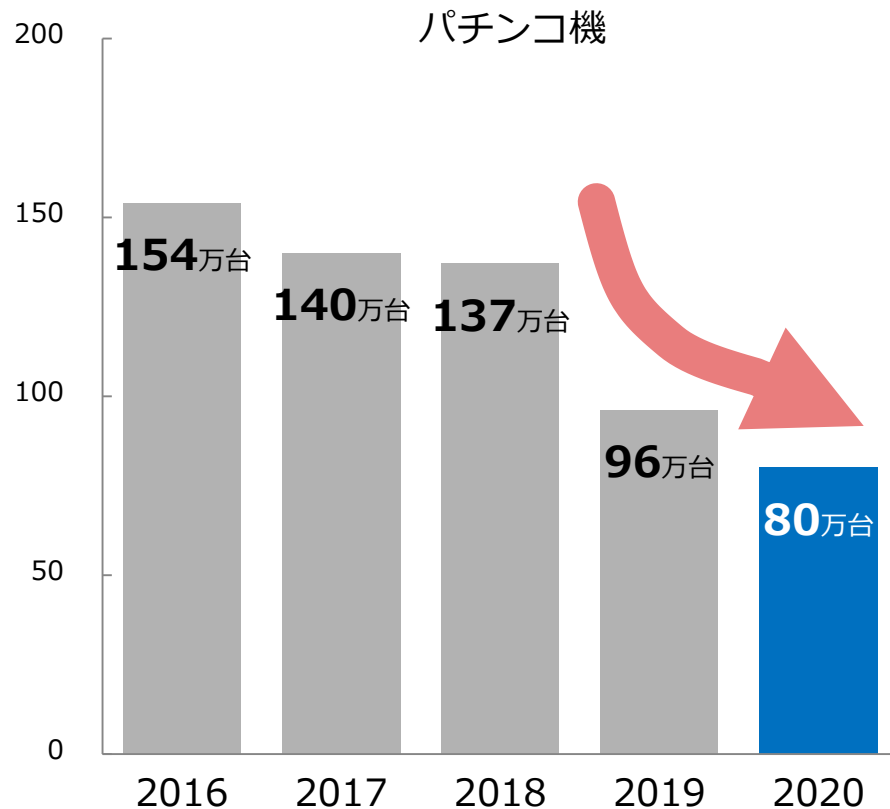
減価償却費・設備投資

(百万円)	2020/3 通期実績	2021/3		前期 増減率
		3Q実績	通期計画	
減価償却費	8,745	6,424	9,400	7.5%
設備投資	9,667	5,495	8,000	-17.2%

今期の市場見通し

- パチンコホールの稼働状況は、未だコロナ禍以前の水準には回復していない状況
- 旧規則機撤去の経過措置期間が1年延長されたため、新規則機の購入を控える動きが顕著
- 2020年度の市場販売台数は、パチンコ機・パチスロ機合算122万台となる見込み

市場販売台数



遊技機事業（販売台数計画）

2021年3月期 計画

(台)	2020/3 通期実績	2021/3		前期差異
		3Q実績	通期計画	
販売台数	164,400	42,613	84,000	-8.0万台
パチンコ機	95,483	37,867	49,000	-4.6万台
発売機種数	10	3	4	-6
パチスロ機	68,917	4,746	35,000	-3.3万台
発売機種数	8	1	6	-2

発売タイトル／パチンコ

タイトル名	発売時期
JAWS3	2021/ 2

発売タイトル／パチスロ

タイトル名	発売時期
南国育ち30	2021/ 1
戦国乙女3 天剣を継ぐもの	2021/ 1
パチスロKING黄門ちゃま	2021/ 2
パチスロラブ嬢2プラス	2021/ 3
パチスロ青の祓魔師	2021/ 3

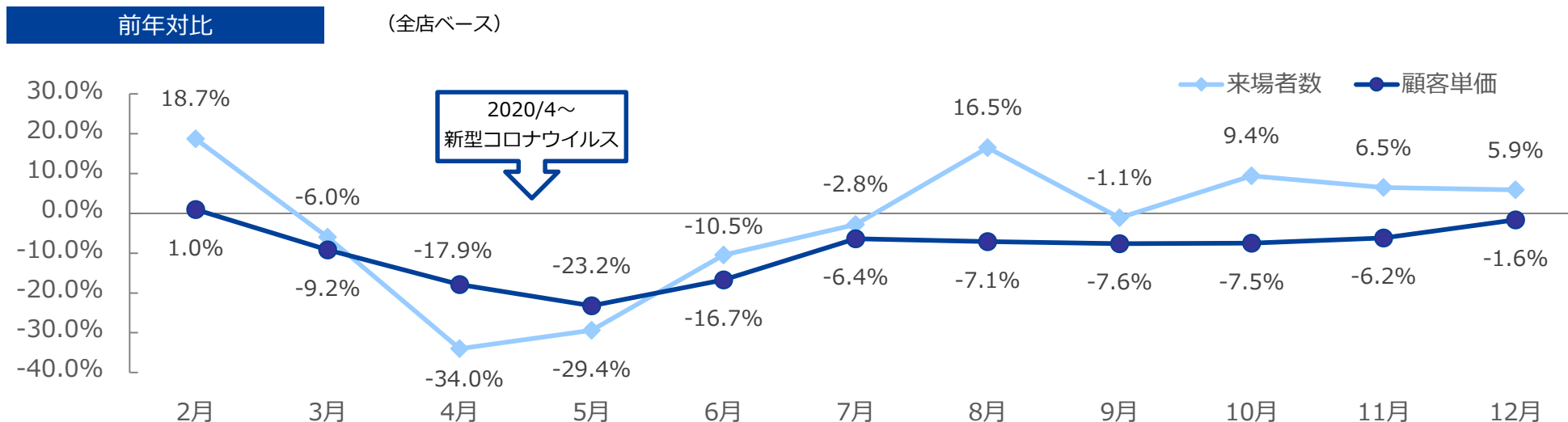


©Universal City Studios LLC. All Rights Reserved.



©HEIWA

来場者数・顧客単価の前年対比



市場動向

- 来場者数・顧客単価は回復傾向、特に来場者数については今後も回復する余地あり
- スループレーの増加・コンペ需要の低下により顧客単価の前年比プラスは当面厳しい見通し

新規ゴルフ場の取得

- 新たに1ゴルフ場を2月1日付で取得、保有・運営コースは146箇所（18H換算178.5コース）
 - ・ 池田カンツリー倶楽部 （大阪府池田市27H）

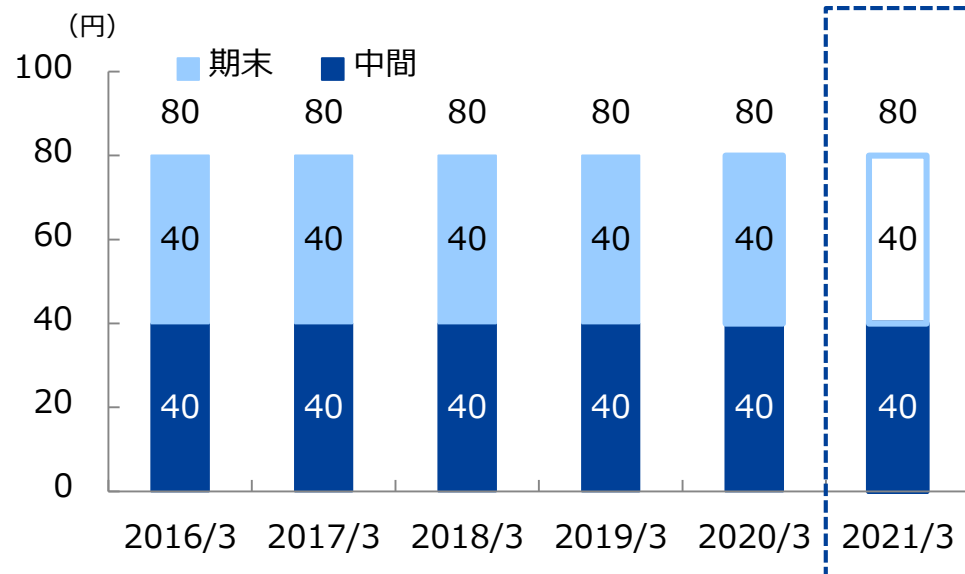
配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

2021年3月期 配当（予想）

	前回予想	今回予想
中間配当	40円	40円
期末配当	未定 →	40円
合計	40円	80円

1株当たり配当金の推移



「未定」としていた2021年3月期の期末配当予想については、
安定配当の基本方針に基づき1株につき、40円とする。
これにより、年間配当金は1株につき、80円を予定。

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規則等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移

【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

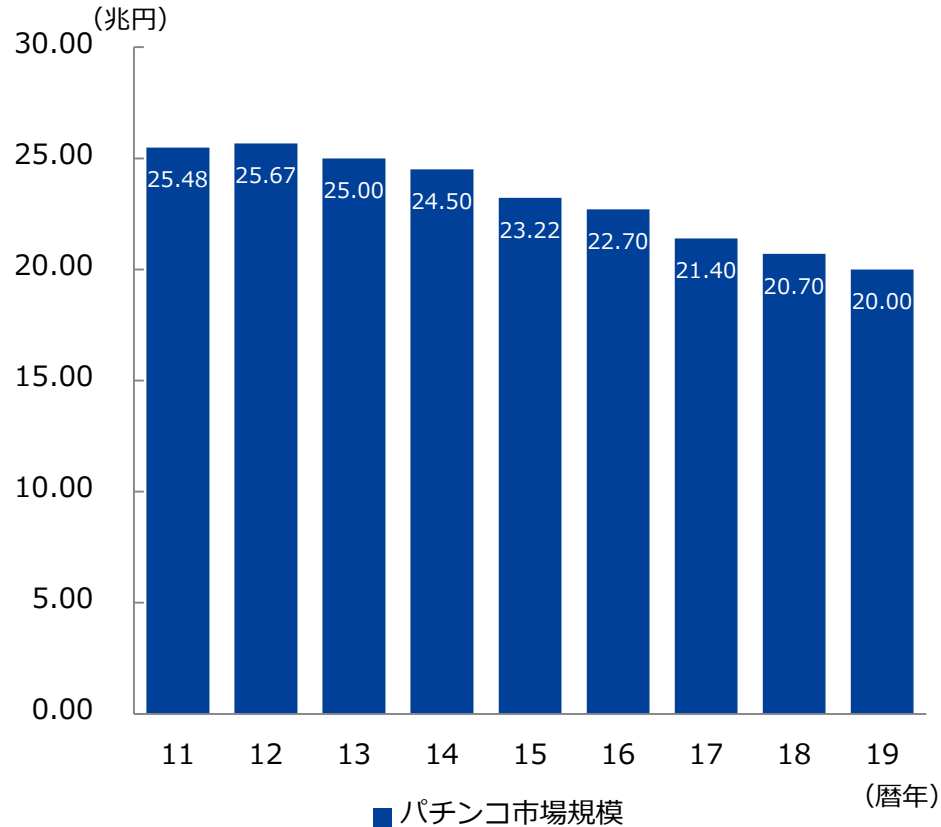
【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

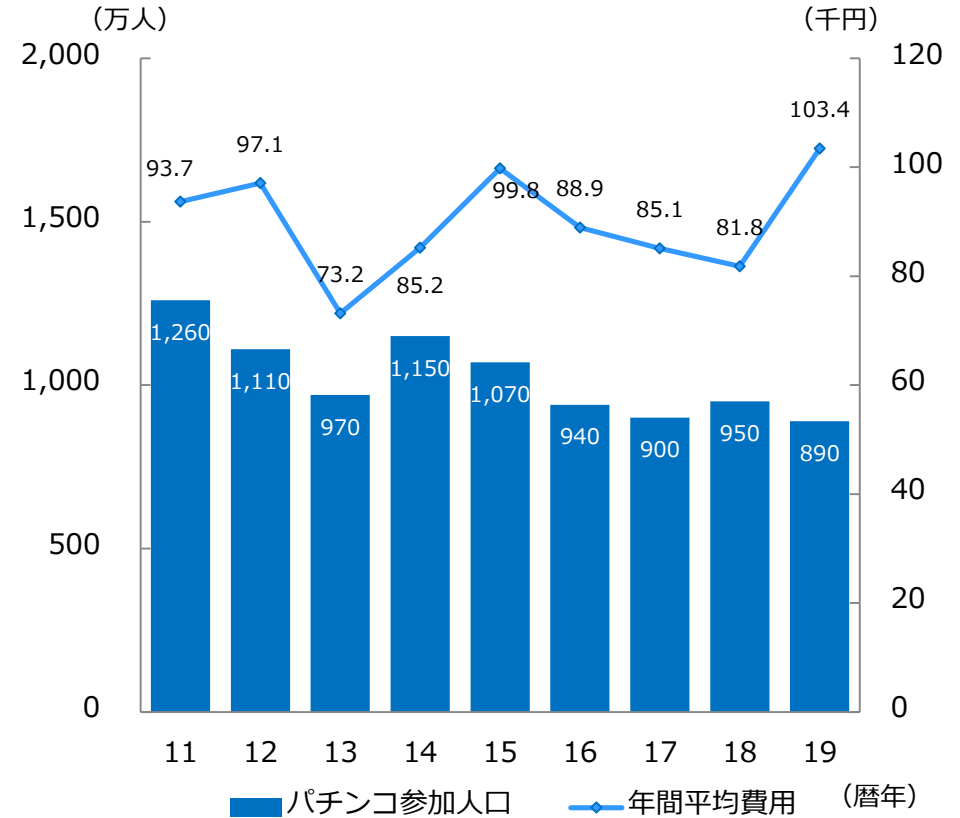
市場環境（遊技機事業） 1

遊技機事業

市場規模の推移



パチンコ参加人口と年間平均費用



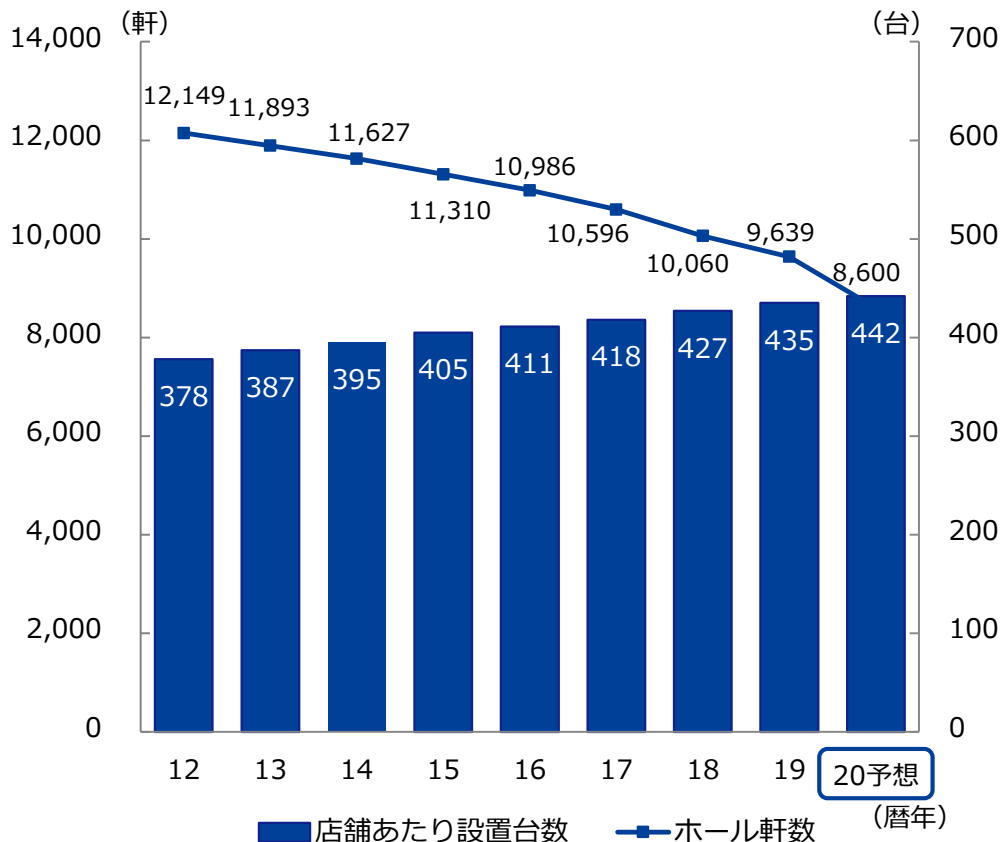
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
パチンコ市場規模 (兆円)	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22	22.70	21.40	20.70	20.00
パチンコ参加人口 (万人)	1,260	1,110	970	1,150	1,070	940	900	950	890
年間平均費用 (千円)	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8	88.9	85.1	81.8	103.4

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

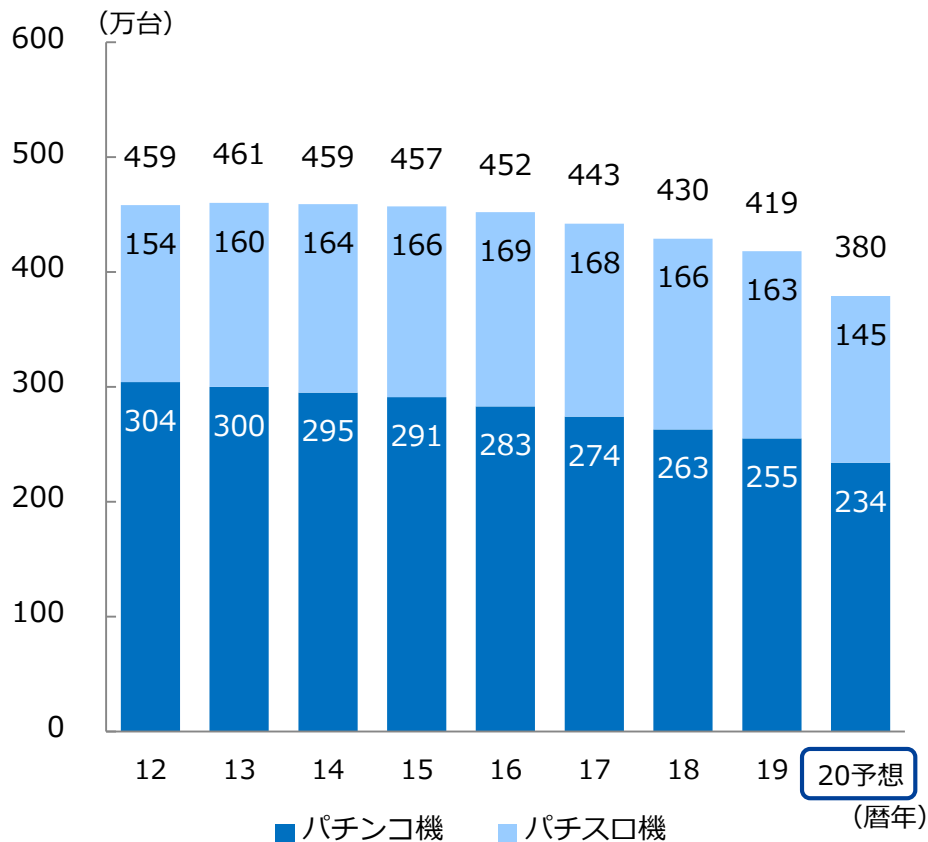
市場環境（遊技機事業） 2

遊技機事業

ホール軒数と1ホール当たり設置台数



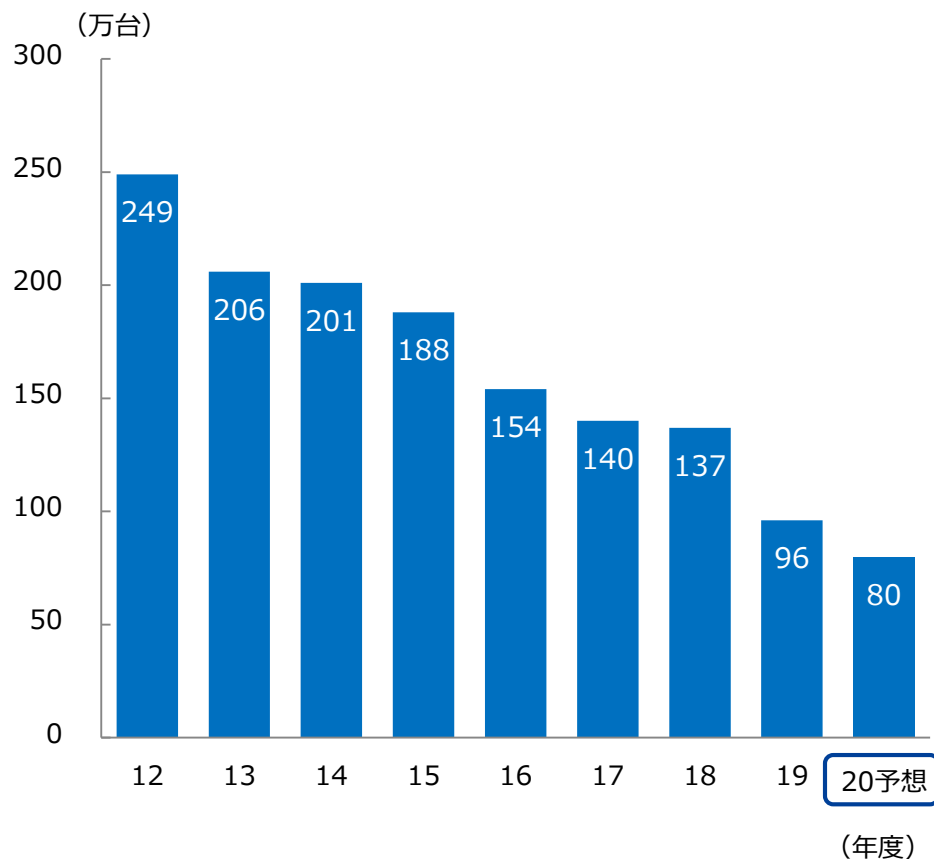
パチンコ機・パチスロ機設置台数



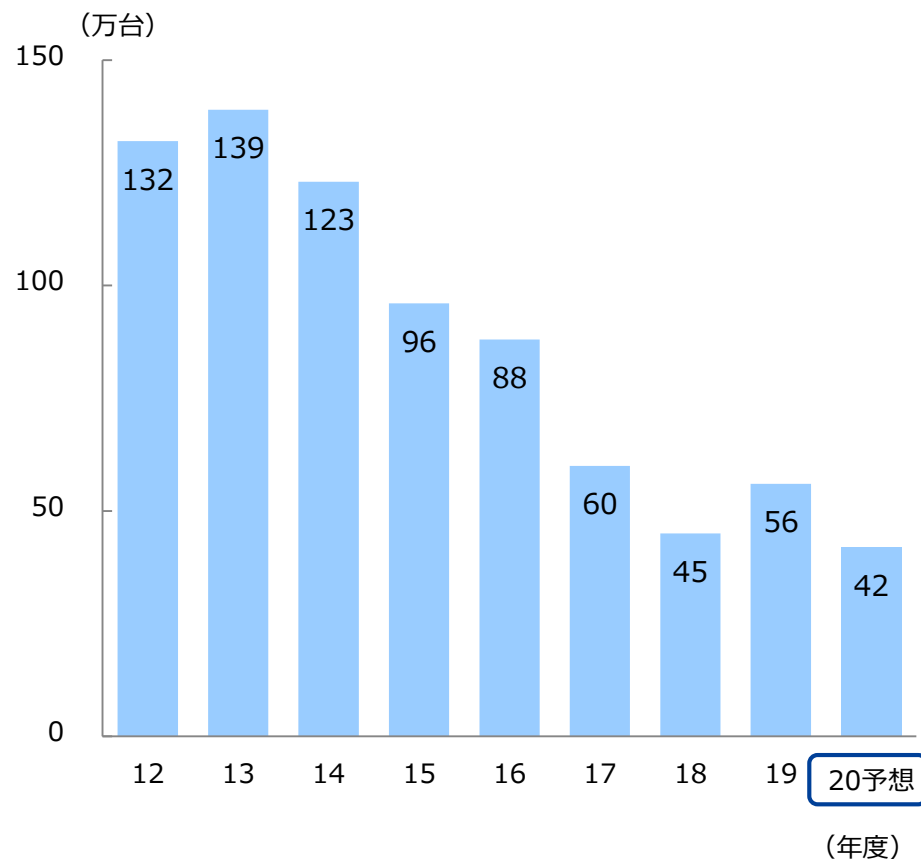
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020予想
ホール軒数	12,149	11,893	11,627	11,310	10,986	10,596	10,060	9,639	8,600
1ホール当たり設置台数 (台)	378	387	395	405	411	418	427	435	442
パチンコ機設置台数 (万台)	304	300	295	291	283	274	263	255	234
パチスロ機設置台数 (万台)	154	160	164	166	169	168	166	163	145

注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2020年は当社予測値。

パチンコ機市場の販売台数



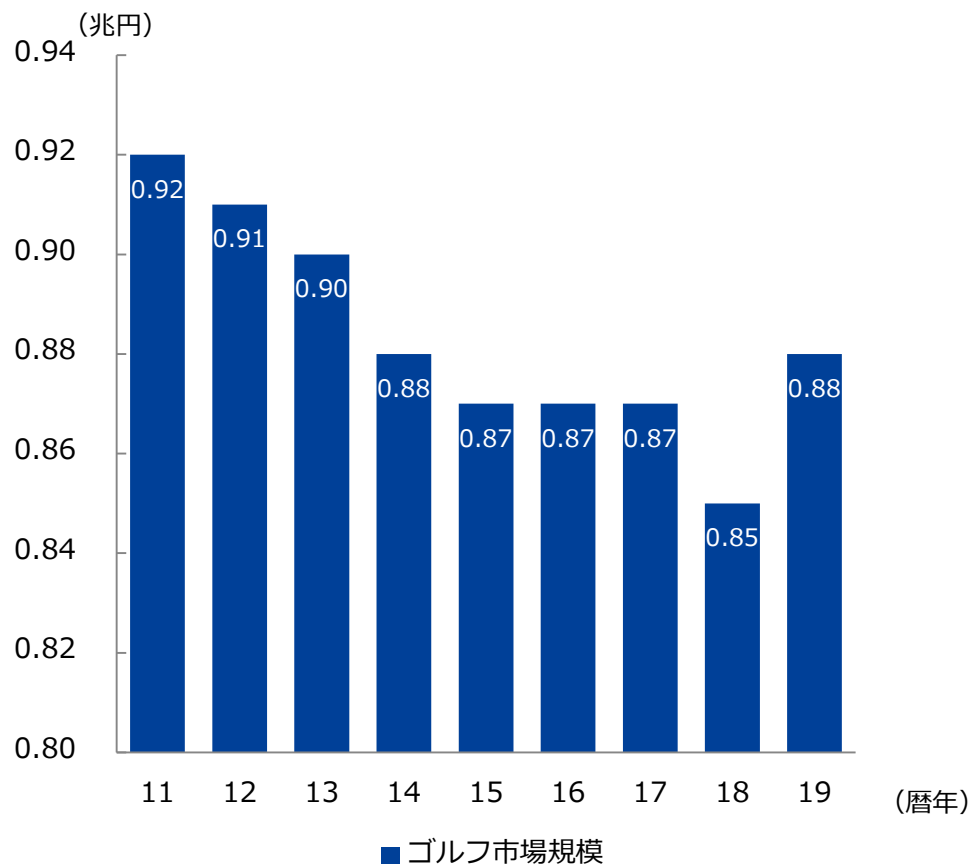
パチスロ機市場の販売台数



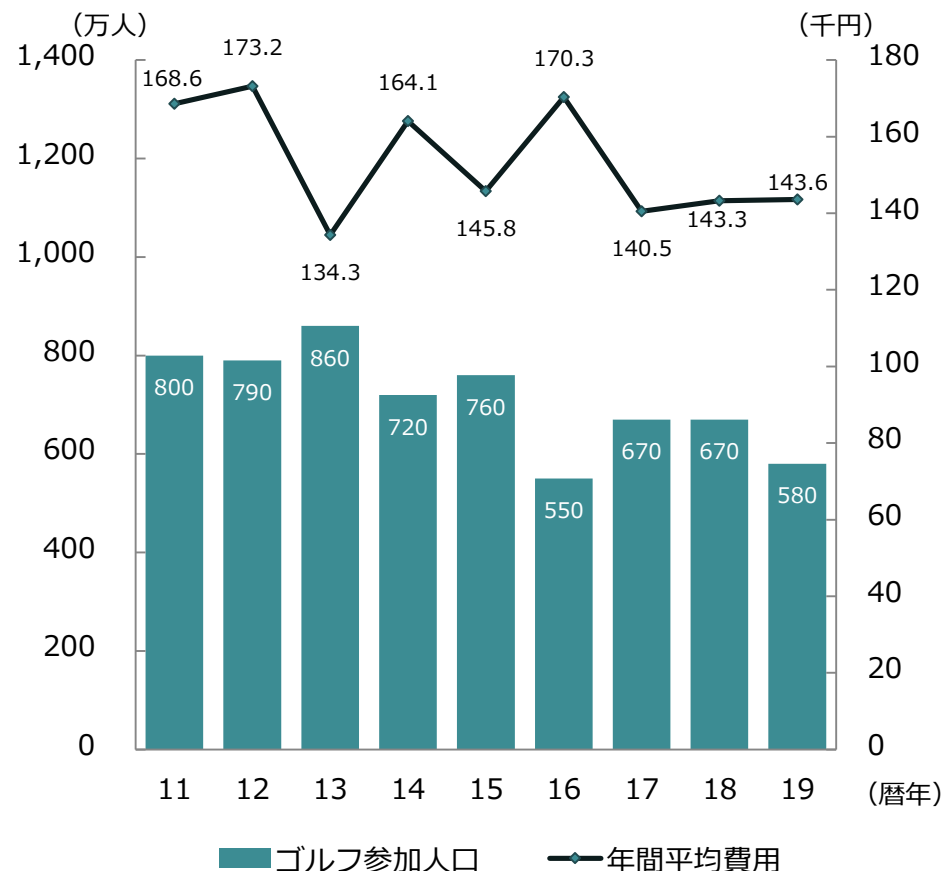
(万台)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020予想
パチンコ機販売台数	249	206	201	188	154	140	137	96	80
パチスロ機販売台数	132	139	123	96	88	60	45	56	42

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2019年度、2020年度は当社予想値。

市場規模の推移



ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
市場規模 (兆円)	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87	0.87	0.87	0.85	0.88
ゴルフ参加人口 (万人)	800	790	860	720	760	550	670	670	580
年間平均費用 (千円)	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8	170.3	140.5	143.3	143.6

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）

遊技機事業

規則改正の概要

■ 施行期日 2018年2月1日

■ 規則改正の概要

（１）出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化）（２）出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加（３）パチンコ機への「設定」の導入（４）管理者の業務の追加

スケジュール

2018/2/1

2021/1/31

2021/11/30

パチンコ・パチスロ共通

旧規則機	高射幸性パチスロ機
	上記以外の遊技機

検定・認定切れで順次撤去

パチンコ・パチスロ産業21世紀会の決議により段階的に撤去

新規則機

申請・販売・設置

パチスロ

2019/12/17

6.1号機

申請・販売・設置

パチンコ

2020/1/6

新内規

申請・販売・設置

※時短回数上限100回の撤廃等

販売台数推移・2021/3 発売タイトル



遊技機事業

販売台数推移

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3						2021/3			
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
販売台数合計 (台)	344,866	348,613	273,714	138,626	48,059	97,832	121,297	166,124	34,929	77,851	124,148	164,400	2,644	8,379	42,613
パチンコ機 販売台数 (台)	252,103	234,616	192,761	117,774	28,774	58,482	76,647	118,880	26,724	45,182	63,381	95,483	1,235	4,410	37,867
本体	200,813	179,197	167,951	72,185	22,549	39,541	50,363	60,946	12,024	23,060	31,996	41,887	267	585	33,121
ゲージ盤	51,290	55,419	24,810	45,589	6,225	18,941	26,284	57,934	14,700	22,122	31,385	53,596	968	3,825	4,746
パチスロ機 販売台数 (台)	92,763	113,997	80,953	20,852	19,285	39,350	44,650	47,244	8,205	32,669	60,767	68,917	1,409	3,969	4,746
筐体	36,146	89,453	36,001	1,344	2,742	11,213	11,513	14,093	588	4,337	25,255	29,288	587	914	1,042
ユニット	56,617	24,544	44,952	19,508	16,543	28,137	33,137	33,151	7,617	28,332	35,512	39,629	822	3,055	3,704

2021/3 発売タイトル

パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
3Q	戦国乙女6 暁の関ヶ原	14,564
	ルパン三世 復活のママー	16,040
	新日本プロレスリング	3,059
	合計※	37,867

パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
2Q	対魔導学園35試験小隊	2,753
	合計※	4,746

※2020/3に発売した機種の当期販売分等を含む（パチンコ:4,204台、パチスロ:1,933台）

来場者数・顧客単価推移

ゴルフ事業

来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216	471,345	413,167	595,830	7,552,537
2018/3	675,659	792,244	711,469	750,806	704,955	715,606	647,910	730,972	644,083	447,133	403,933	614,892	7,839,662
2019/3	720,160	792,127	718,087	654,188	663,134	642,742	757,904	735,408	647,213	519,678	453,613	659,749	7,964,003
2020/3	713,508	825,693	729,264	692,419	683,759	715,039	694,209	737,238	674,769	529,682	538,524	620,360	8,154,464
2021/3	470,829	582,920	652,979	673,184	796,668	707,324	759,748	785,017	714,772				6,143,441

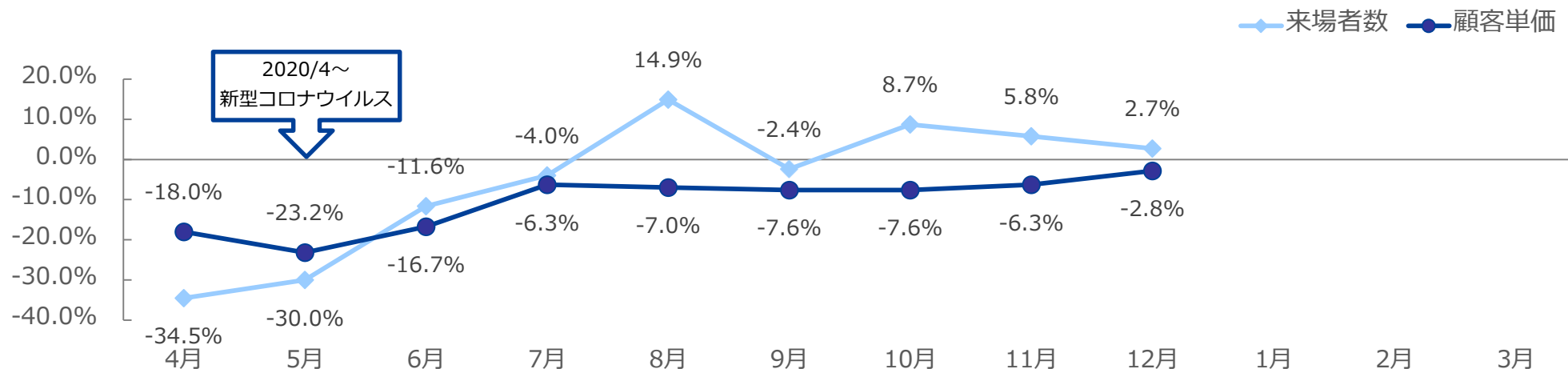
顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429	8,545	8,011	8,868	9,129
2018/3	9,363	9,408	9,162	8,871	8,241	9,045	9,721	9,993	9,590	8,953	8,372	9,143	9,188
2019/3	9,458	9,548	9,446	8,804	8,313	9,319	9,623	9,915	9,639	8,631	8,046	9,149	9,218
2020/3	9,463	9,438	9,314	8,588	8,515	9,051	9,448	9,981	9,344	8,544	8,123	8,310	9,057
2021/3	7,768	7,245	7,761	8,037	7,913	8,362	8,741	9,362	9,193				8,324

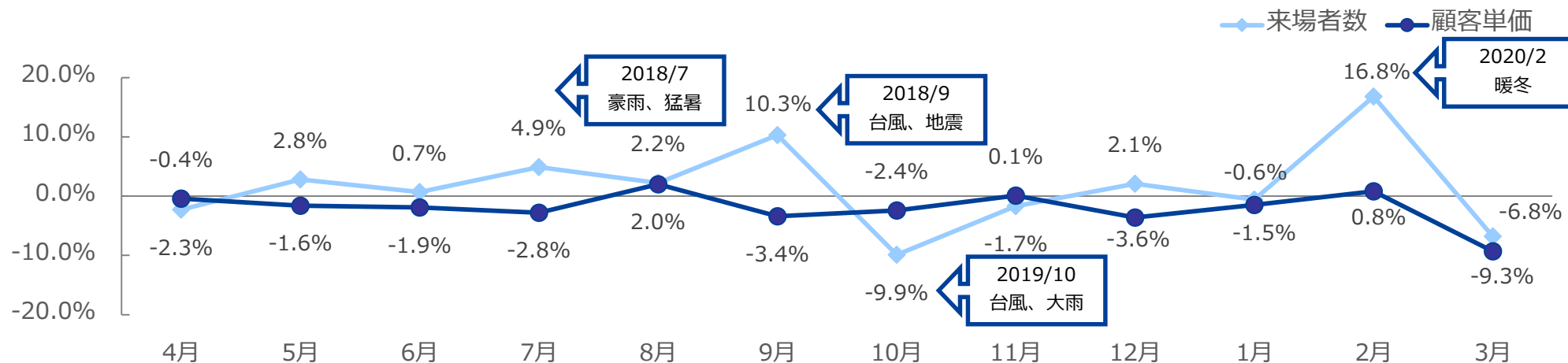
来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）

ゴルフ事業

2021/3 vs 2020/3



2020/3 vs 2019/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

ゴルフ事業

	2020/3末		2020/12末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	140	171.0	144	175.0
ゴルフ場 リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場 運営受託	1	1.5	0	0
合計	142	174.5	145	177.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	8	10.5	8	10.5
関東・甲信越	62	73.5	66	77.5
東海・北陸	12	13.0	12	13.0
関西	20	26.0	20	26.0
中国	11	13.0	10	11.5
四国	6	6.5	6	6.5
九州・沖縄	17	22.5	17	22.5
合計	142	174.5	145	177.0

2021年3月期の状況

【新規取得】

2020/12/1	石岡ゴルフ倶楽部 運営開始（茨城県小美玉市/18H）
〃	南市原ゴルフクラブ 運営開始（千葉県市原市 /18H）
〃	武蔵ゴルフクラブ 運営開始（埼玉県比企郡 /18H）
〃	きみさらずゴルフリンクス 運営開始（千葉県木更津市/18H）
2021/2/1	池田カンツリー倶楽部 運営開始（大阪府池田市27H）

【スポンサー契約】

なし

【売却】

2020/12/16	シルクカントリー倶楽部 株式譲渡契約（群馬県富岡市/18H）
------------	-----------------------------------

【運営受託終了】

2020/9/30	広島紅葉カントリークラブ （広島県廿日市市 27H）
-----------	-------------------------------

連結業績推移



連結

(百万円)	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3						2021/3			
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
売上高	198,605	214,954	186,218	132,765	41,628	80,211	111,451	144,980	36,809	73,911	114,334	144,573	16,173	37,781	76,109
遊技機事業	121,380	135,388	108,139	51,552	17,979	37,027	45,135	62,407	13,021	29,568	47,542	61,658	1,171	2,893	18,263
パチンコ機	89,589	89,200	75,823	44,428	10,752	22,199	29,229	45,569	9,861	17,243	24,227	35,357	479	1,280	16,303
パチスロ機	31,791	46,188	31,607	6,702	7,148	14,639	15,642	16,509	3,098	12,189	23,129	26,059	637	1,513	1,740
ゴルフ事業	74,807	77,071	78,078	81,213	23,649	43,183	66,316	82,573	23,788	44,342	66,791	82,914	15,001	34,888	57,845
その他	2,417	2,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	42,870	38,967	36,599	13,931	12,240	20,743	26,007	28,014	8,102	13,550	22,805	23,551	-4,415	-4,680	1,853
遊技機事業	34,310	30,088	29,602	7,149	7,523	15,666	16,982	20,791	3,294	7,946	14,075	17,450	-3,301	-5,795	-3,999
パチンコ機	21,582	16,467	17,609	7,025	4,077	8,585	10,452	15,260	2,127	1,874	2,212	5,120	-2,442	-4,837	-2,434
パチスロ機	12,728	13,620	11,869	26	3,420	7,057	6,483	5,474	1,150	6,037	11,844	12,293	-859	-968	-1,601
ゴルフ事業	12,127	12,427	10,935	9,930	5,593	6,761	11,524	10,599	5,661	7,194	11,153	9,286	-503	2,460	7,864
その他	140	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去/全社	-3,708	-3,699	-3,937	-3,147	-875	-1,684	-2,499	-3,376	-853	-1,590	-2,423	-3,185	-611	-1,346	-2,010
営業利益率	21.6%	18.1%	19.7%	10.5%	29.4%	25.9%	23.3%	19.3%	22.0%	18.3%	19.9%	16.3%	-27.3%	-12.4%	2.4%
経常利益	42,059	37,444	35,655	13,105	12,219	20,350	25,783	27,451	8,172	13,532	22,590	23,278	-4,491	-4,694	2,388
親会社株主に帰属する当期純利益	26,235	28,143	27,058	6,799	8,190	13,489	16,857	16,341	5,857	9,407	15,296	15,872	-5,813	-6,179	-2,528
販売費及び一般管理費	36,517	39,873	37,447	30,652	5,945	12,939	19,418	27,822	6,716	16,698	24,686	32,760	5,552	11,176	17,401
人件費	7,700	7,334	7,207	6,211	1,531	3,052	4,498	6,356	1,423	2,864	4,288	5,985	1,395	2,804	4,199
販売費	8,632	10,241	9,898	6,928	1,364	3,680	5,199	7,294	928	3,544	5,570	7,803	179	815	1,659
広告宣伝費	3,560	3,155	2,842	2,368	366	742	1,801	2,179	288	698	1,699	1,950	107	338	569
販売手数料	3,675	3,701	2,858	1,135	543	1,131	1,315	1,660	316	886	1,529	1,885	38	104	352
株主優待関連費用	198	1,737	1,407	1,952	38	970	1,051	2,146	49	1,264	1,297	2,564	10	169	198
経費	20,184	22,297	20,341	17,512	3,049	6,207	9,720	14,171	4,363	10,290	14,827	18,972	3,948	7,556	11,592
研究開発費	13,624	15,590	12,841	10,832	1,338	2,972	4,962	7,881	2,815	7,303	10,268	12,680	2,806	5,176	7,627
減価償却実施額	9,478	11,027	11,098	10,740	2,270	4,773	7,292	9,868	2,016	4,171	6,428	8,745	1,958	4,052	6,424
設備投資	11,877	13,354	14,050	14,166	2,006	4,038	5,518	7,091	2,943	5,360	7,257	9,667	2,631	4,167	5,495

	(百万円)	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	計算式
売上高		198,605	214,954	186,218	132,765	144,980	144,573	
営業利益		42,870	38,967	36,599	13,931	28,014	23,551	
経常利益		42,059	37,444	35,655	13,105	27,451	23,278	
親会社株主に帰属する当期純利益		26,235	28,143	27,058	6,799	16,341	15,872	
総資産		447,833	450,715	449,152	430,287	442,845	436,762	
現預金、有価証券合計		122,259	106,503	106,576	86,245	93,180	83,296	
有利子負債合計		156,213	141,935	132,917	123,116	120,756	115,834	
純資産		178,269	198,873	217,405	216,701	225,052	232,575	
自己資本		163,116	198,841	217,381	216,690	225,052	232,575	
ROE		17.2%	15.6%	13.0%	3.1%	7.4%	6.9%	
営業利益率		21.6%	18.1%	19.7%	10.5%	19.3%	16.3%	営業利益/売上高
当期純利益率		13.2%	13.1%	14.5%	5.1%	11.3%	11.0%	当期純利益/売上高
総資産回転率		0.45	0.48	0.41	0.30	0.33	0.33	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ		2.90	2.48	2.16	2.03	1.98	1.92	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ		20.8%	17.8%	12.1%	17.0%	12.3%	14.0%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率		36.4%	44.1%	48.4%	50.4%	50.8%	53.2%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2

お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03－3839－0701

WEBサイトアドレス： <https://www.heiwanet.co.jp>

本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。